

## บทนำ

# ภาพรวมบริษัท

09

สารจากผู้บริหาร

16

คณะกรรมการบริษัท

11

วัตถุประสงค์และความเชื่อ

18

รางวัลและการรับรอง

12

จุดเด่นทางการเงินและ  
ด้านการดำเนินงาน



## สารจากผู้บริหาร



นายพี สุจริตกุล

นายวสิษฐ แต่ไพสิฐพงษ์

## “สร้างความยั่งยืนทางด้านอาหาร” ตามจุดประสงค์ขององค์กรในการเพิ่มคุณค่าชีวิตทุกคนด้วยอาหารที่ดีกว่า

### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบการธุรกิจอาหารครบวงจรชั้นนำระดับสากลใน 5 ประเทศ ได้แก่ ไทย กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และสิงคโปร์ รวมทั้งเครือข่ายการส่งออกมากกว่า 30 ประเทศทั่วโลก โดยบริษัทมุ่งมั่นดำเนินงานสอดคล้องกับเจตนารมณ์ในการ “สร้างความยั่งยืนทางด้านอาหาร” ตามจุดประสงค์ขององค์กรในการเพิ่มคุณค่าชีวิตทุกคนด้วยอาหารที่ดีกว่า ซึ่งหมายถึงอาหารที่อร่อย มีคุณภาพ ปลอดภัย และเข้าถึงได้ในราคาที่เป็นธรรม ภายใต้การผลิตอย่างยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 122,370 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 7.1 จากปี 2567 แบ่งเป็นรายได้จากกลุ่มธุรกิจอาหารประเทศไทย 64,013 ล้านบาท กลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและธุรกิจใหม่ 34,534 ล้านบาท กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ 23,729 ล้านบาท และธุรกิจอื่นๆ 94 ล้านบาทตามลำดับ และมีผลกำไรสุทธิ 6,685 ล้านบาท เติบโตจากกำไรสุทธิปี 2567 ร้อยละ 171.0 ซึ่งเป็นผลกระทบเชิงบวกของการปรับเพิ่มขึ้นจากราคาสุกรในประเทศไทยในช่วงครึ่งปีแรก

โดยสถานการณ์ราคาสุกรเริ่มฟื้นตัวจากช่วงครึ่งหลังของปี 2567 ต่อเนื่องถึงช่วงครึ่งแรกของปี 2568 เนื่องจากการลดลงของปัญหาสุกรเถื่อน การลดลงของอุปทานสุกรจากผลต่อเนื่องของมาตรการปรับลดแม่พันธุ์ในระบบและผลกระทบจากโรคระบาดจากปี 2567-2568 ในขณะเดียวกัน ราคาไก่เนื้อปรับเพิ่มช่วงต้นปี และทรงตัวในครึ่งหลังของปี 2568 จากการส่งออกที่ยังเติบโตต่อเนื่องทั้งในสหภาพยุโรป อังกฤษ และญี่ปุ่น รวมทั้ง ราคาวัตถุดิบอาหารสัตว์อย่างข้าวโพดและถั่วเหลืองที่ปรับลดลงจากปี 2567 ประกอบกับการบริหารจัดการด้านการผลิตที่มีประสิทธิภาพ สามารถเพิ่มผลผลิตได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตปศุสัตว์และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ลดลง นอกจากนี้ ด้วยมาตรการติดตาม การจัดเตรียมแผนรองรับ และการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์ บริษัทฯ จึงไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ จากสถานการณ์อุทกภัยที่หาที่ใหญ่และสถานการณ์ความขัดแย้ง ณ ชายแดน ประเทศไทย – กัมพูชา ในปี 2568 นี้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และยังคงโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง โดยมีหนี้สินอยู่ในระดับปานกลาง ส่งผลให้หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าเท่ากับ 0.58 เท่า ในปี 2568 ลดลงจาก 0.93 เท่าในปี 2567 และ TRIS Rating คงอันดับเครดิตที่ระดับ “A” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงความเชื่อมั่นในปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ศักยภาพการดำเนินธุรกิจ โอกาสเติบโตของบริษัทฯ และโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในส่วนการขยายกำลังการผลิตของธุรกิจหลักอย่างอาหารสัตว์และปศุสัตว์ในประเทศไทย การขยายธุรกิจในต่างประเทศจากการเข้าซื้อกิจการผู้ประกอบธุรกิจไข่ครบวงจรรายใหญ่ของประเทศสิงคโปร์ โดยดำเนินการธุรกรรมเสร็จสิ้นในไตรมาสแรกของปี 2568 และการพัฒนาธุรกิจใหม่ เช่น การขยายพันธมิตรร้านอาหารในเครือข่ายธุรกิจ “Foodium” ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และพหุชา มากกว่า 35 สาขา เป็นต้น ซึ่งการขยายธุรกิจเหล่านี้จะรองรับการเติบโตสอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตในระยะยาวของบริษัทฯ และแผนการขับเคลื่อนธุรกิจโดย Betagro 360° Transformation โดยในปี 2568 ได้เริ่มดำเนินการจัดตั้งแพลตฟอร์ม People Transformation และ Digital Transformation เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนจากการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน โครงสร้างองค์กรและเทคโนโลยีที่เหมาะสม รวมถึง การผลักดัน Cost Transformation และ Growth Transformation ต่อเนื่องจากปี 2567

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการกิจกรรมภายใต้แนวคิด “Sustainable Food Through Better Actions” และสัญลักษณ์ “เบทาโกร ใส่ใจ (BETAGRO Saijai)” เพื่อผลักดันองค์กรสร้างการเปลี่ยนแปลงและขับเคลื่อน 5 ยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุม 1) การให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหาร 2) การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 3) การพัฒนาชุมชน 4) การพัฒนาบรรพบุรุษที่ยั่งยืน 5) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยกำหนดเป้าหมายระยะยาว เช่น ลดการใช้ยาปฏิชีวนะด้านจุลชีพสำหรับสัตว์ลง 50% ภายในปี 2570, ลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกมากกว่า 20% ภายในปี 2573 และ Net Zero ภายในปี 2593, บรรพบุรุษที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 100% ภายในปี 2573, การดำเนินงานโครงการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่แบบองค์รวม 20,000 ครัวเรือนภายในปี 2568 เป็นต้น และดำเนินกิจกรรมเพื่อบรรลุตามเป้าหมายดังกล่าว เช่น การใช้พลังงานทดแทนจากเทคโนโลยีแผงวงจรรังสีอาทิตย์ (Solar Cell) ของอาคารและโรงงาน การจัดการของเสียอย่างการใช้พลังงานจากก๊าซและมูลชีวภาพ (Biogas & Biomass) จากการผลิตปศุสัตว์ การพัฒนาบรรพบุรุษที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ขยายการดำเนินโครงการตามชุมชนต้นแบบ “ช่องสาริกาโมเดล” ครอบคลุม 17,986 ครัวเรือน ใน 32 จังหวัดทั่วประเทศไทย เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืน “SET ESG Rating” ประจำปี 2568 ในระดับ “AAA” ในกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ติดต่อกันจากปี 2567

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ขอขอบพระคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนสำหรับการสนับสนุนและความไว้วางใจที่ดีเสมอมา บริษัทฯ ให้คำมั่นว่าจะดำเนินธุรกิจเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ในราคาที่เป็นธรรม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืนของประชาชน บริษัทฯ จะรักษาความแข็งแกร่งของธุรกิจหลักควบคู่ไปกับการพัฒนานวัตกรรมที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการสร้างรูปแบบธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อประเทศ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

### ด้วยความนับถือ

นายพี สุจริตกุล

ประธานคณะกรรมการบริษัท /  
กรรมการอิสระ

นายวิสิฐ เต๋อไพสิฐพงษ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ /  
กรรมการ / กรรมการบริหารและกรรมการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน

## วัตถุประสงค์

เบทาโกร ช่วยเพิ่มคุณค่าของชีวิตด้วย

## “อาหารที่ดีกว่า”

- มาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหารขั้นสูงสุด
- คุณภาพและความอร่อยที่เหนือกว่า
- ราคาที่เป็นธรรม
- การผลิตอย่างยั่งยืน

## ความเชื่อ

เราเชื่อว่าทุกคนต้องมีทางเลือกในการเข้าถึงอาหารที่ดีกว่า เราจึงทุ่มเททำงานอย่างหนัก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกคน





## จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

สัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ



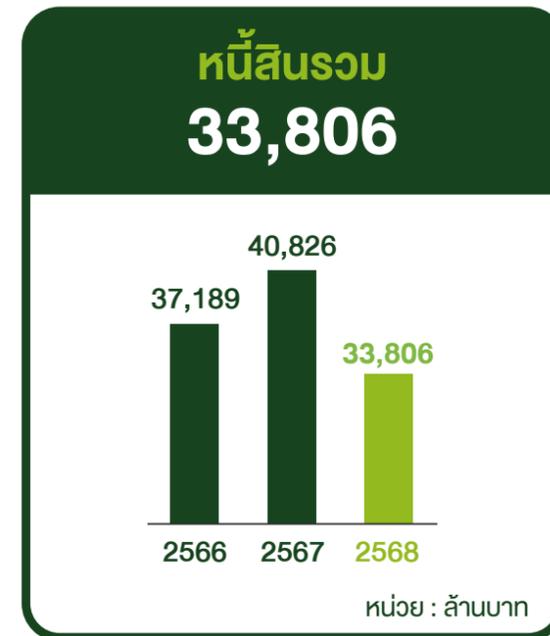
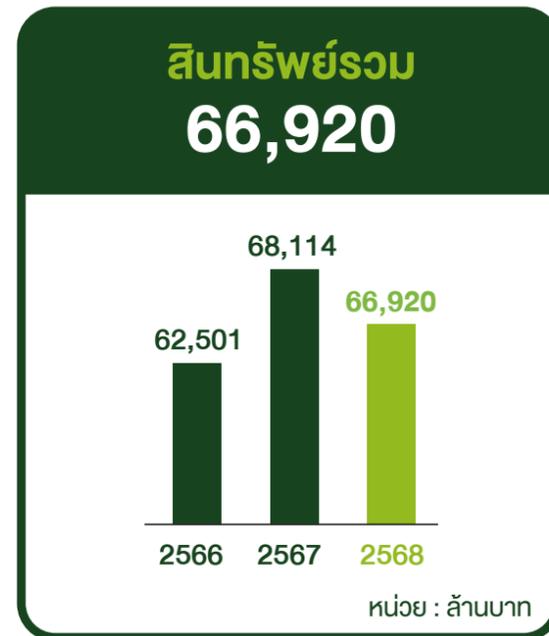
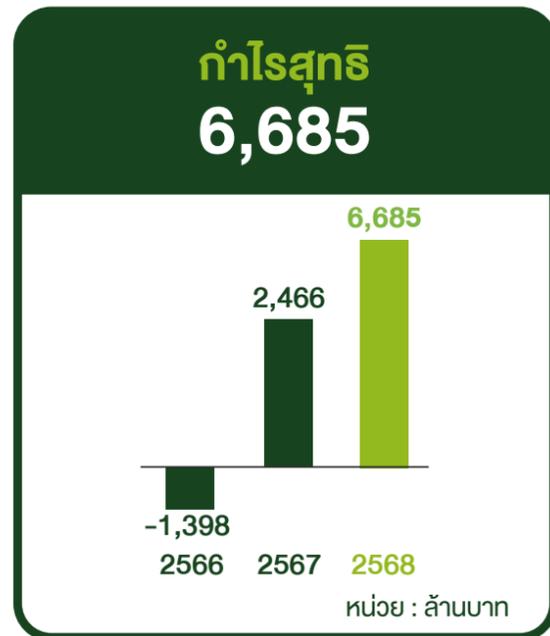
**52.3%** กลุ่มธุรกิจอาหาร  
ในประเทศไทย



**28.2%** กลุ่มธุรกิจเกษตร  
อุตสาหกรรมและ  
ธุรกิจใหม่



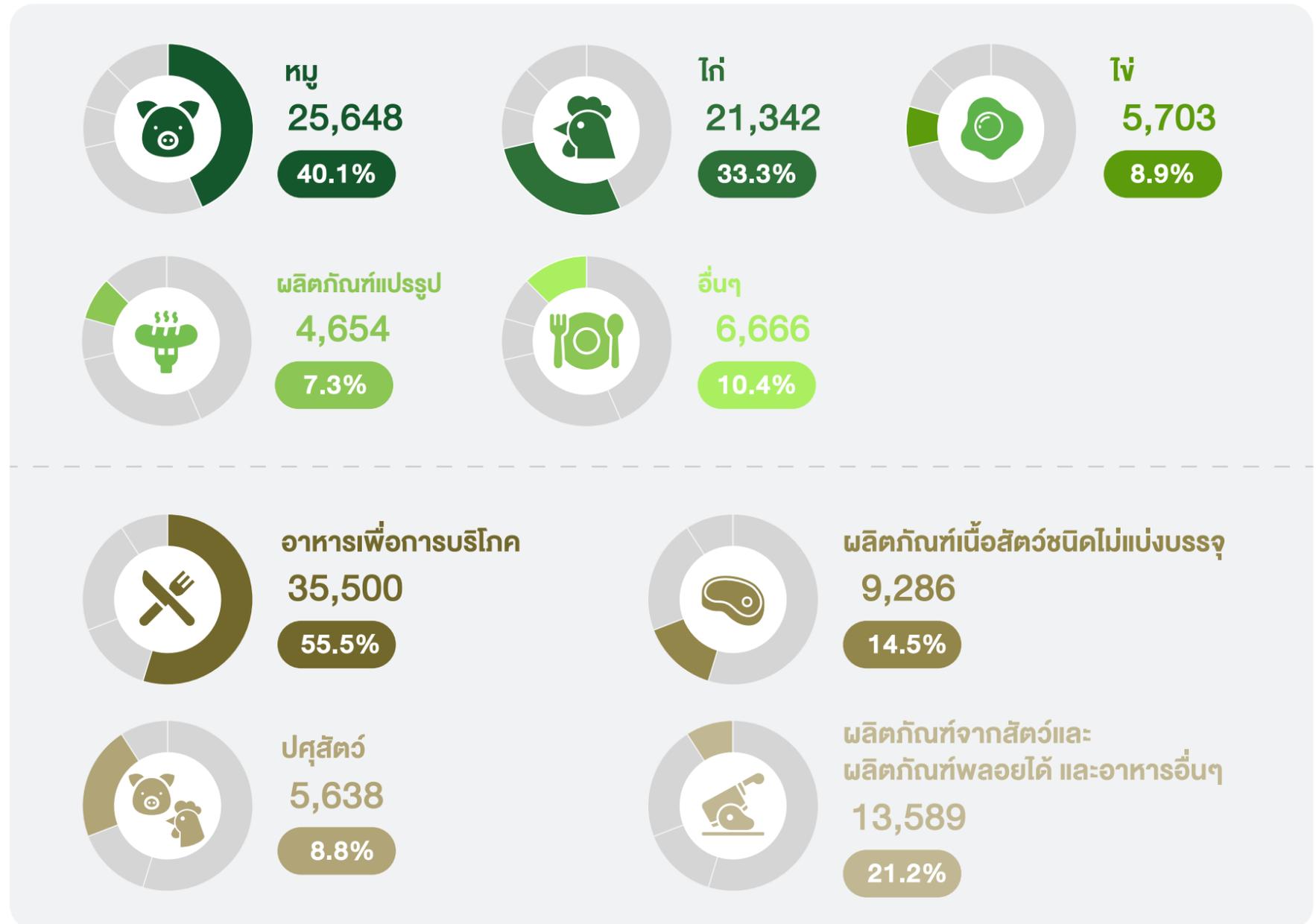
**19.4%** กลุ่มธุรกิจ  
ต่างประเทศ



# จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

รายได้รวมกลุ่มธุรกิจอาหารในประเทศไทย

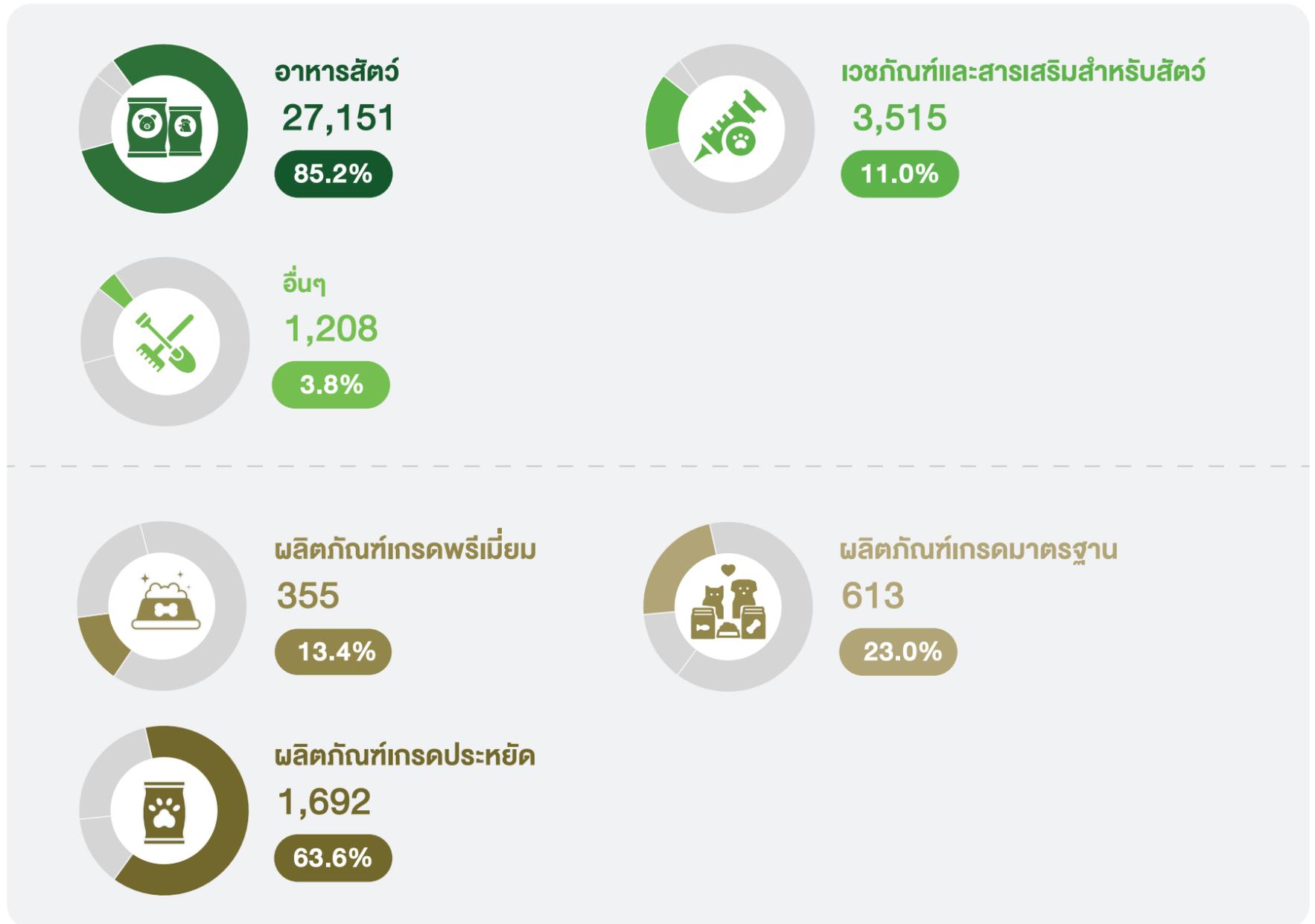
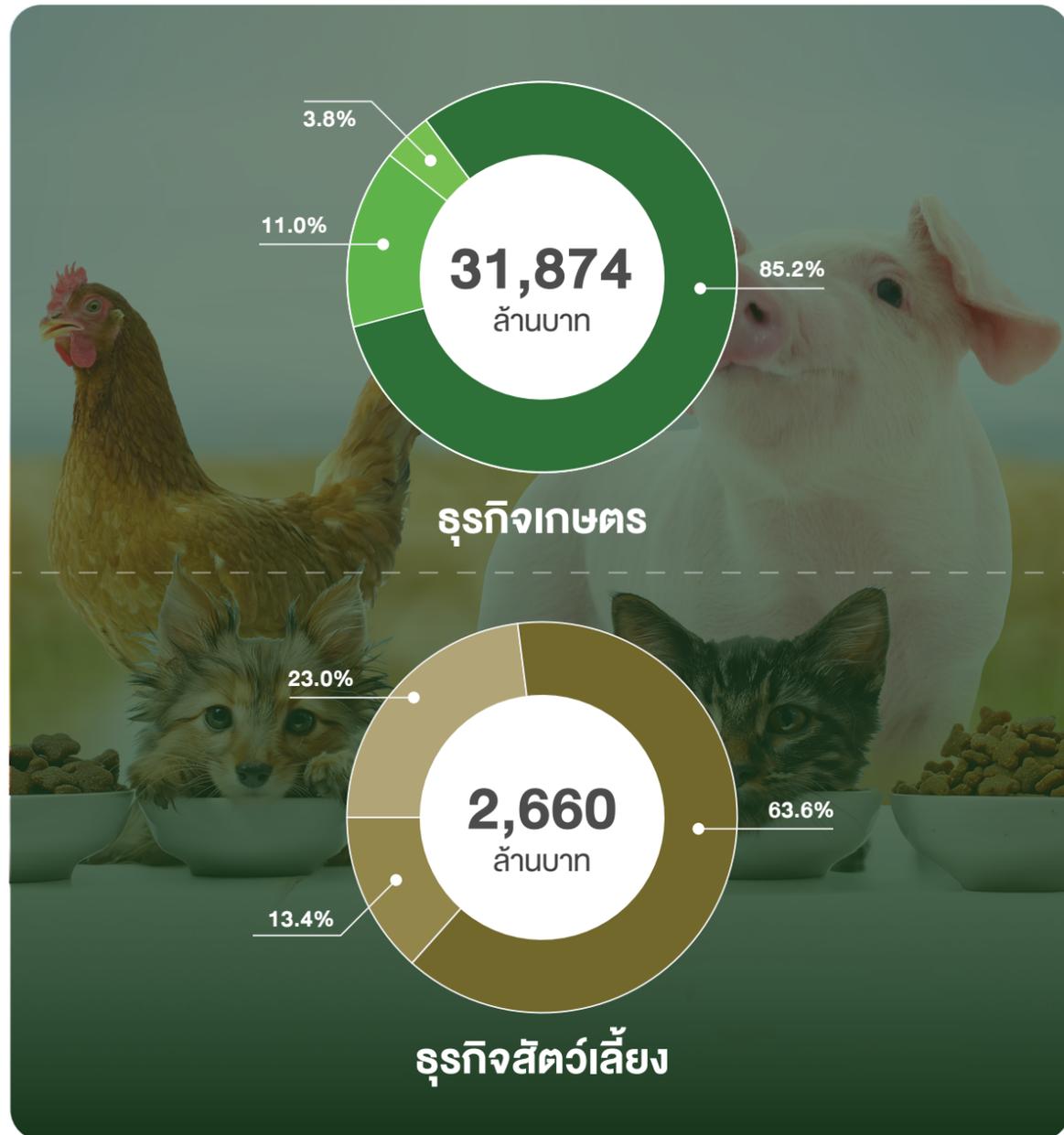
หน่วย: ล้านบาท



# จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

รายได้รวมกลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมและธุรกิจใหม่

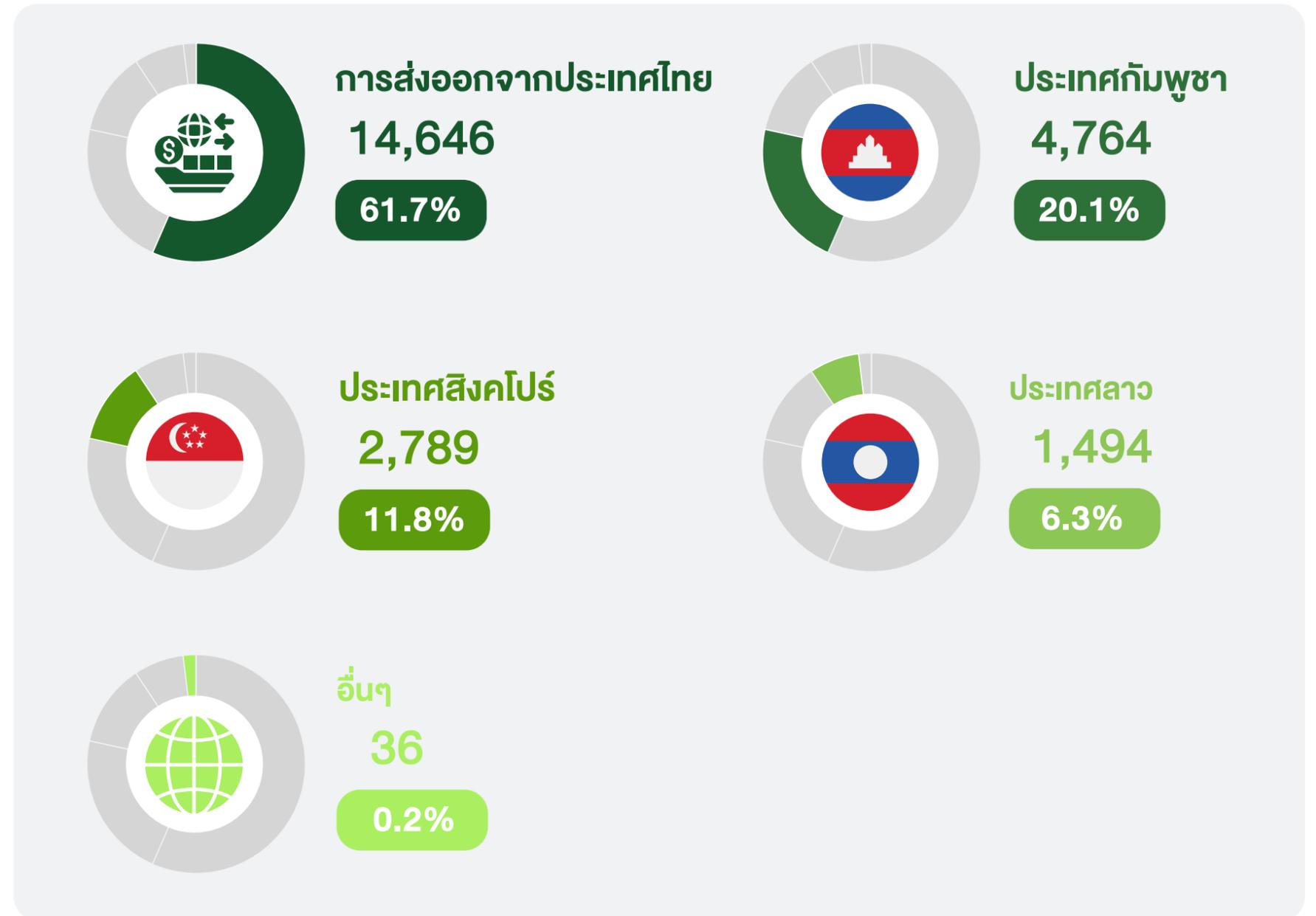
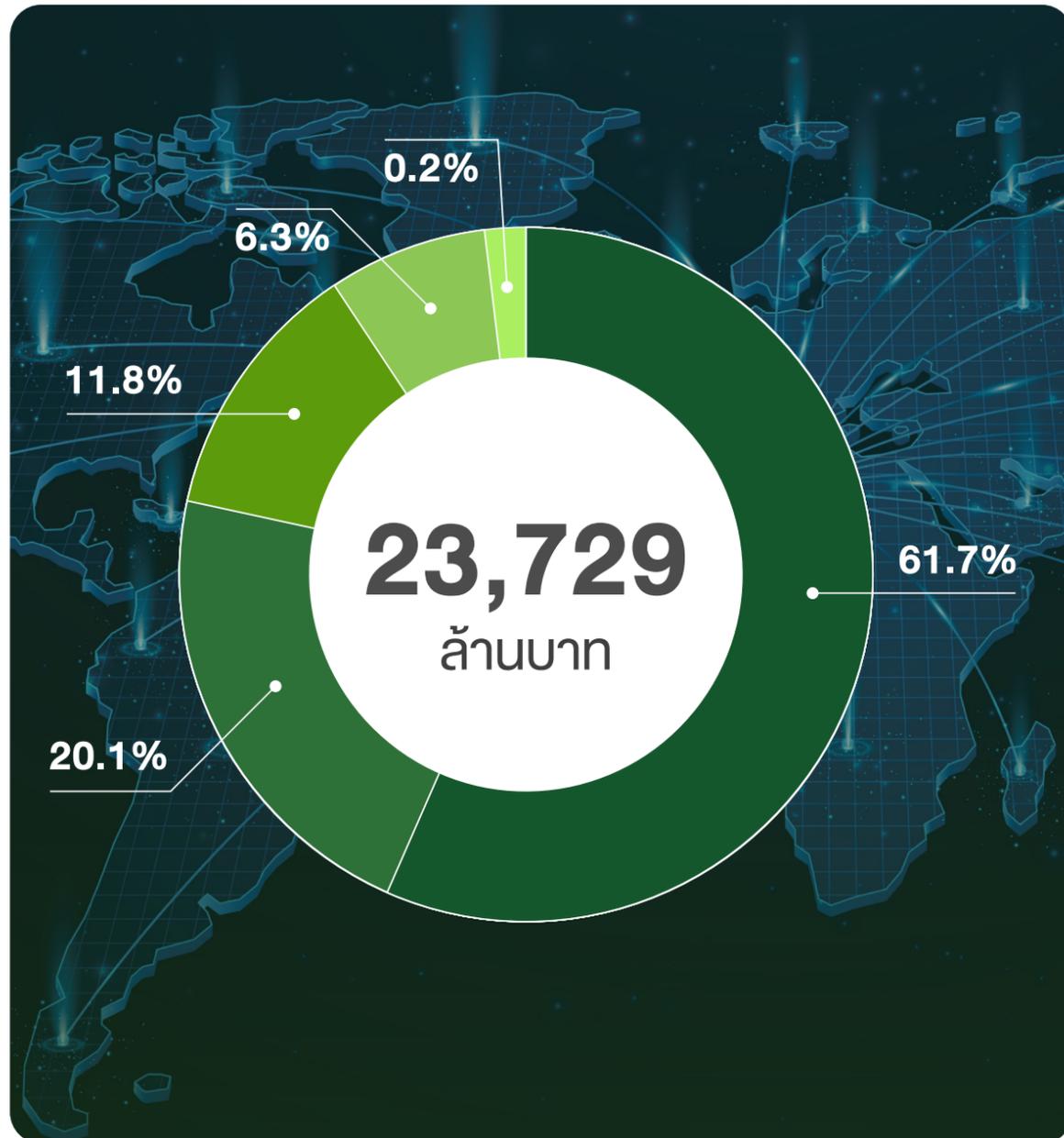
หน่วย: ล้านบาท



# จุดเด่นทางการเงินและด้านการดำเนินงาน

รายได้รวมกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

หน่วย: ล้านบาท



## คณะกรรมการบริษัท



1

**นายพี สุจริตกุล**

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ



2

**นายวินิจ ศิลามงคล**

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



3

**ดร.วิทศักดิ์ กอนันตกุล**

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กรรมการตรวจสอบ



4

**นางทองอุไร ลัมปิต**

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



5

**นายณรงค์ อารีรัชกุล**

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



6

### นายวัณฐ เต๋โฬสิฐพงษ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



7

### นางสาวกนอมวงศ์ เต๋โฬสิฐพงษ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



8

### นางศิริวรรณ อินทรกำรรชย

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



9

### ดร.เปรมรัตน์ เต๋โฬสิฐพงษ์

- กรรมการ



10

### นางสาวปิยาภรณ์ เต๋โฬสิฐพงษ์

- กรรมการ



11

### นายสิขฐ เต๋โฬสิฐพงษ์

- กรรมการ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รางวัลและการรับรอง



## 01

รางวัลกลุ่ม Sustainability Excellence  
ในระดับ Highly Commended  
Sustainability Awards  
จากงาน SET Awards 2025

## 02

CAC Change Agent Award 2025

## 03

รางวัลพระราชทาน Thailand Corporate  
Excellence Awards 2025 (TMA)  
ประเภท Distinguished  
สาขาความเป็นเลิศด้านการ  
จัดการทรัพยากรบุคคล

## 04

รางวัลพระราชทาน Thailand  
Corporate Excellence Awards 2025  
(TMA) ประเภท Distinguished  
สาขาความเป็นเลิศในการบริหาร  
จัดการโดยรวม

## 05

รางวัลสถานประกอบการดีเด่น  
จาก อย. คอวลิตี อวอร์ด ประจำปี 2568

## 06

Thailand's Best Managed  
Companies 2025  
ระดับ Gold Standard

## 07

Industry 4.0 Recognition Awards 2025

## 08

2024-2025 Thailand's Most Admired  
Company “บริษัทที่มีความรับผิดชอบ  
ต่อสังคมน่าเชื่อถือสูงสุด”

## 09

IFFA DFV GLOBAL MEAT  
AWARDS 2025 – ไส้กรอกเบทาโกร

## 10

BEST TASTE – Alternative Protein  
Taste & Flavour Challenge 2025 –  
Meatly ซาลาเปาจากพืช รสบาร์บีคิว